

OCENA DZIAŁALNOŚCI Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie w 2025 roku

Zarząd Powiatu Węgrowskiego na posiedzeniu w dniu 8 kwietnia 2025 roku po dokonaniu analizy materiałów dotyczących działalności leczniczej oraz sytuacji finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie pozytywnie ocenił działalność Zakładu w 2025 roku.

Zarząd Powiatu stwierdził, że Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej działa na podstawie przepisów ustawy o działalności leczniczej oraz statutu jednostki. Zakład realizuje świadczenia zdrowotne finansowane głównie ze środków publicznych, w szczególności na podstawie umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Zakres działalności SP ZOZ w Węgrowie obejmuje m.in.: podstawową opiekę zdrowotną, ambulatoryjną opiekę specjalistyczną, diagnostykę, leczenie szpitalne, programy profilaktyczne i promocję zdrowia.

Na ocenę Zarządu miały wpływ następujące zagadnienia:

I. Realizacja zadań statutowych

W ocenianym okresie Zakład prawidłowo realizował zadania statutowe, zapewniając ciągłość udzielania świadczeń zdrowotnych.

1. Dostępność świadczeń

- Utrzymano ciągłość pracy poradni i oddziałów.
- Czas oczekiwania na świadczenia mieścił się w dopuszczalnych normach (z uwzględnieniem ograniczeń kadrowych). Chorzy w szpitalu przyjmowani byli bez ograniczeń lub z krótkim okresem oczekiwania. Również na bieżąco lub po krótkim okresie oczekiwania pacjenci przyjmowani byli w poradniach specjalistycznych. Najdłużej trwało oczekiwanie na przyjęcie pacjenta pierwszorazowego w Poradni Endokrynologicznej.
- Nie odnotowano istotnych przerw w udzielaniu świadczeń.
- W 2025 roku do szpitala przyjęto 6 290 pacjentów, co potwierdza istotną rolę jednostki w systemie ochrony zdrowia powiatu.

2. Jakość udzielanych świadczeń

- Świadczenia realizowane były przez wykwalifikowany personel medyczny, zgodnie z aktualną wiedzą medyczną i obowiązującymi standardami.
- Liczba skarg pacjentów pozostawała na niskim, akceptowalnym poziomie.

II. Sytuacja finansowa

Rok 2025 był kolejnym zakończonym przez SPZOZ w Węgrowie dodatnim wynikiem finansowym - w wysokości 725 181,36 zł, co należy ocenić bardzo pozytywnie, szczególnie w kontekście rosnących kosztów funkcjonowania podmiotów leczniczych (wynagrodzenia personelu medycznego, energia, materiały medyczne).

Dodatkowym atutem jednostki są niskie, choć wyższe niż w 2024 r. zobowiązania krótkoterminowe, co świadczy o:

- zachowaniu płynności finansowej,
- racjonalnym zarządzaniu kosztami,
- stabilnej strukturze finansowania,
- ograniczonym ryzyku utraty zdolności regulowania bieżących zobowiązań.

Uzyskany zysk umożliwia dalszy rozwój infrastruktury oraz wzmacnia bezpieczeństwo finansowe jednostki.

Sprawozdanie z realizacji planu finansowego i inwestycyjnego SP ZOZ zostało pozytywnie zaopiniowane przez Radę Społeczną Zakładu na posiedzeniu w dniu 9 kwietnia 2026 r., co

potwierdza prawidłowość prowadzonej gospodarki finansowej oraz właściwy kierunek działań rozwojowych.

III. Gospodarka kadrowa

- Kierownictwo Zakładu czyni starania mające na celu jak najlepsze dostosowanie zatrudnienia do zakresu udzielanych świadczeń.
- Utrzymującym się problemem są niedobory kadrowe szczególnie w szpitalu w Oddziałach Chirurgicznym, Pediatricznym, Ginekologiczno - Położniczym oraz poradniach rodzinnych.
- Podejmowane są działania w zakresie podnoszenia kwalifikacji personelu.

IV. Inwestycje i rozwój infrastruktury

W 2025 roku w SP ZOZ w Węgrowie rozpoczęto budowę Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego. Na finansowanie tej inwestycji uzyskano środki finansowe z KPO w wysokości 20 000 000 zł. Rozpoczęto również rozbudowę Izby Przyjęć Szpitala Powiatowego w Węgrowie finansowaną wyłącznie ze środków własnych SP ZOZ. Sukcesywnie wykonywane były prace związane z zagospodarowaniem terenu wokół Szpitala Powiatowego. Zakład kontynuował remonty bazy lokalowej, m.in. w przejętym od Miasta Węgrowa budynku Przychodni Rejonowo – Specjalistycznej przy ul. Przemysłowej 7 poprawiając:

- warunki udzielania świadczeń pacjentom,
- standard pracy personelu,
- bezpieczeństwo sanitarne i techniczne obiektów.

Ponadto dokonano zakupów sprzętu medycznego, co:

- podnosi jakość diagnostyki i leczenia,
- skraca czas wykonywania badań,
- zwiększa konkurencyjność placówki,
- poprawia komfort pacjentów.

Działania te świadczą o strategicznym podejściu do rozwoju i długofalowego wzmocnienia potencjału szpitala.

Zdaniem Zarządu Powiatu mocnymi stronami SP ZOZ w Węgrowie są:

- Doświadczona kadra medyczna.
- Stabilny kontrakt z NFZ.
- Dobra opinia wśród pacjentów.
- Rozwinięta diagnostyka.

V. Wnioski końcowe

Działalność SPZOZ w Węgrowie w 2025 roku należy ocenić **bardzo pozytywnie**. Jednostka: po raz kolejny osiągnęła zysk finansowy, utrzymała akceptowalny poziom zobowiązań krótkoterminowych, zapewniła wysoki poziom dostępności świadczeń, konsekwentnie modernizowała infrastrukturę i doposażała bazę sprzętową, realizowała świadczenia zdrowotne na stabilnym poziomie liczbowym.

Szczegółnej uwagi w kolejnych latach wymaga dalsze wzmocnienie kadry w obszarze chirurgii, pediatrii i ginekologii w celu skrócenia czasu oczekiwania na świadczenia specjalistyczne.

Rok 2025 potwierdził stabilność organizacyjną i finansową jednostki oraz jej kluczową rolę w zabezpieczeniu potrzeb zdrowotnych mieszkańców powiatu węgrowskiego.

STAROSTA
Ewa Besztak