

Działalność
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie w roku 2025

1. Charakterystyka jednostki

**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie
ul. Kościuszki 15, 07-100 Węgrów**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgrowie jest powiatową samorządową jednostką organizacyjną powołaną Zarządzeniem nr 62/98 Wojewody Siedleckiego z dnia 9.VII 1998 r.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgrowie jest wpisany do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy pod nr 0000061507.

W roku 2025 Zakładem zarządzał Dyrektor – lek. med. Artur Skóra.

2. Działalność podstawowa

Przedmiotem działalności Zakładu jest udzielanie świadczeń medycznych w zakresach:

- opieka stacjonarna,
- podstawowa opieka zdrowotna,
- poradnie specjalistyczne,
- rehabilitacja lecznicza,
- higiena szkolna,
- stomatologia,
- ratownictwo medyczne,
- profilaktyczne programy zdrowotne,
- wykonywanie zadań na potrzeby obronne państwa,
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień.

Świadczenia dodatkowe:

- świadczenia komercyjne / badania lab., medycyna przemysłowa, badania usg i radiologiczne, wynajem karettek i in. /.

Szpital Powiatowy w Węgrowie jest podstawową jednostką Zakładu.
W wyniku reformy Służby Zdrowia Szpital został zakwalifikowany do Sieci Krajowej Szpitali wraz z Poradniami Specjalistycznymi.

W jego strukturze funkcjonuje Izba Przyjęć oraz podstawowe oddziały:

- Chorób Wewnętrznych (Internistyczno- Kardiologiczny),
- Chirurgiczny Ogólny,
- Położniczo-Ginekologiczny,
- Pediatryczny,
- Neonatologiczny,
- Anestezjologii i Intensywnej Terapii.

W Szpitalu znajdują się najważniejsze pracownie diagnostyczne:

- Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej (Laboratorium),
- Pracownia Endoskopii,
- Pracownia RTG,
- Pracownia EKG,
- Pracownia USG,
- Pracownia Tomografii Komputerowej,
- Pracownia Mammografii,
- Pracownia Holtera i Prób Wysiłkowych,
- Pracownia Rezonansu Magnetycznego.

W ubiegłym roku szpital funkcjonował bez większych zakłóceń i przestoi.

W 2025 roku przyjęto do szpitala 6 290 osób.

W Izbie Przyjęć Szpitala udzielono 9 937 porad. Odnotowuje się niezmiennie dużą liczbę zgłaszających się do ambulatorium szpitalnego. Izba Przyjęć staje się faktycznie dodatkową przychodnią uzupełniającą niedostatki w podstawowej opiece zdrowotnej i poradniach specjalistycznych. Wielu pacjentów przyjęły pracownie diagnostyczne szpitala. Laboratorium szpitalne dysponujące wysokiej klasy specjalistycznym sprzętem wykonuje rocznie ok. 500 tys. badań. Inne pracownie również pracowały na pełnych obrotach. Wszystko to stanowi, że Szpital Powiatowy poza swoją funkcją zasadniczą, nadal pozostaje centrum diagnostycznym dla całego rejonu i służy wsparciem zarówno publicznej jak i niepublicznej służbie zdrowia.

W 2025 roku w Pracowniach Szpitala wykonano:

- * Pracownia Tomografii Komputerowej i RTG – 5 282 badań RTG, 4 495 badań TK
- * Pracownia Endoskopii – 1 858 badań
- * Pracownia USG – 9 310 badań
- * Badania Laboratoryjne – 454 030 badań
- * Pracownia Rezonansu Magnetycznego – 5 282 badań

Poradnie Specjalistyczne

SPZOZ w Węgrowie prowadzi na terenie Powiatu Węgrowskiego 18 poradni specjalistycznych zakontraktowanych w NFZ. Większość poradni zlokalizowana jest w Przychodni Rejonowo – Specjalistycznej w Węgrowie: Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej, Chirurgii Ogólnej, Poradnia Alergologiczna, Endokrynologiczna, Kardiologiczna, Neurologiczna, Gruźlicy i Chorób Płuc, Reumatologiczna, Ginekologiczno-Położnicza, Okulistyczna, Diabetologiczna i Onkologiczna. W budynku Szpitala Powiatowego w Węgrowie funkcjonuje poradnia chorób wewnętrznych, poradnia pediatriczna, poradnia urologiczna oraz poradnia neonatologiczna.

W Przychodni Rejonowej w Łochowie zlokalizowane są: Poradnia Chirurgii Ogólnej oraz Ginekologiczno - Położnicza.

Większość pacjentów przyjętych jest na bieżąco lub po krótkim okresie oczekiwania. Oczekiwanie na wizytę wg. NFZ do 30 dni jest świadczeniem na bieżąco. Najdłuższy czas oczekiwania dla pacjenta pierwszorazowego jest w Poradni Endokrynologicznej kilkumiesięczny.

Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień

SPZOZ posiada w swojej strukturze Poradnię Terapii Uzależnień od Alkoholu i Współuzależnień od Alkoholu oraz Poradnię Zdrowia Psychicznego. W pierwszej z nich świadczenia udzielane są przez specjalistów psychoterapii uzależnień oraz lekarza psychiatrę. Poradnia obejmuje opieką pacjentów pierwszorazowych i w miarę potrzeb ich rodziny. Wspiera także pacjentów po leczeniu odwykowym prowadząc tzw. meetingi. W ramach PZP pacjenci mogą również skorzystać z porad lekarza psychiatry i psychologa klinicznego. W ramach kontraktu szpitalnego udzielana jest pomoc psychologiczna w oddziałach.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W strukturze organizacyjnej zakładu funkcjonuje pięć Poradni Medycyny Rodzinnej:

- Przychodnia Rejonowo- Specjalistyczna w Węgrowie,
- Przychodnia Rejonowa w Łochowie,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Czerwoncu,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Ostrówku,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Wyszkanie,
- Miejska Przychodnia w Kosowie Lackim.

Poradnie Lekarza Rodzinnego w Czerwonce i Wyszku oraz Kosowie Lackim formalnie są filiami Przychodni w Węgrowie. Lekarze w tych ośrodkach przyjmują w ograniczonym czasowo zakresie. Pacjenci z tych ośrodków okresowo korzystają z Poradni w Węgrowie. Liczba zadeklarowanych pacjentów do Poradni w Węgrowie wynosiła ponad 6 tys.

W Poradni przyjmowało pięciu lekarzy rodzinnych (nie wszyscy na pełny etat) i jeden pediatra.

NPL

Poza godzinami pracy Poradni Medycyny Rodzinnej świadczeń w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej udziela Nocna Pomoc Lekarsko-Pielęgniarska zlokalizowana w Węgrowie i Łochowie (w budynkach Pogotowia);

* od poniedziałku do piątku od godz. 18⁰⁰ do godz. 8⁰⁰,

* w dni wolne od pracy i święta – całodobowo.

Stomatologia

SPZOZ ma zakontraktowane w NFZ 6 poradni stomatologicznych:

- w Łochowie
- w Wyszku
- w Czerwonce
- w Korytnicy
- w Węgrowie (Poradnia stomatologiczna dla dorosłych)
- w Węgrowie (Poradnia stomatologiczna dla dzieci i młodzieży do 18 r.ż.)
- w Ostrówku

Ratownictwo Medyczne

Mieszkańcom powiatu węgrowskiego świadczeń w zakresie Ratownictwa Medycznego udzielają cztery Podstawowe Zespoły Ratownictwa Medycznego.

- 2 Zespoły Ratownictwa Medycznego całodobowo w Łochowie
- 1 Zespół Ratownictwa Medycznego całodobowo w Węgrowie
- 1 Zespół Ratownictwa Medycznego od godz. 7.00.00-19.00 w Węgrowie

Profilaktyczne programy zdrowotne – zgodnie z umową z Narodowym Funduszem Zdrowia w 2025 roku prowadzone były programy profilaktyczne w zakresie:

- * „Program profilaktyki raka piersi” – etap podstawowy, w którym uczestniczyło 310 kobiet w przedziale wiekowym 45- 74 lata.
- * „Program fluoryzacji w szkołach” od 6 do 12 roku życia I – VI klasa szkoły podstawowej, w którym uczestniczyło 3 029 dzieci.
- * „Program profilaktyki zakażeń wirusem HPV” – rozpoczęto profilaktyczne pobieranie badań u pacjentek w wieku 24-60 lat

Dział (Pracownia) Fizjoterapii

Przedmiotem działalności Zakładu jest udzielanie świadczeń medycznych w zakresach Fizjoterapii Ambulatoryjnej. Posiadamy Dział Fizjoterapii w dwóch miejscach: w Węgrowie i Łochowie. Wykonujemy m.in. zabiegi kinezyterapii, zabiegi fizykalne, zabiegi realizowane z bezpośrednim zaangażowaniem fizjoterapeuty. Pacjenci z orzeczeniem o znacznym stopniu niepełnosprawności mają nielimitowaną ilość cykli zabiegowych. Dodatkowo wykonujemy świadczenia rehabilitacyjne w gabinecie należącym do Gminy Korytnica.

W okresie zwiększonego zapotrzebowania przekraczającego kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia wykonujemy świadczenia komercyjne.

3. Personel

Od wielu lat Zakład boryka się z niedoborem lekarzy. Niedobór lekarzy powodował trudności z obsadą dyżurów w oddziałach szpitalnych: Chirurgicznym, Pediatrycznym, Ginekologiczno- Położniczym oraz POZ.

Mała liczba personelu skutkowałą roszczeniami finansowymi i koniecznością podwyższania kontraktów indywidualnych. Należy jednak stwierdzić, że sytuacja kadrowa ulega poprawie. W grupie personelu pielęgniarskiego nie ma niedoborów. W laboratorium szpitalnym zatrudniono nowych laborantów. Nie ma wolnych etatów wśród techników rtg i magistrów fizjoterapii.

Personel otrzymał podwyżkę od ok. 667 zł. do 1488 zł. na etat od 01.07.2025 r. zgodnie z Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

- Fundusz Płac (z tytułu umowy o pracę i zlecenia z pochodnymi) wzrósł do roku poprzedniego i stanowi 114,14 %
- Kontrakty wzrosły do roku poprzedniego i stanowią 113,71 %

Informację o liczbie zatrudnionych przedstawiono w tabeli:

a) przeciętne zatrudnienie na umowę o pracę w latach 2024 – 2025

Wyszczególnienie - liczba etatów	Rok 2024	Rok 2025
Lekarze i inni z wyższym wykształceniem	31	34
personel średni	186	198
administracja	23,5	24,2
pomocniczy	53	48
RAZEM	293,5	304,2

b) liczba zatrudnionych na umowę zlecenie – 155

c) liczba zatrudnionych na kontrakty – 97

4. Sytuacja majątkowa i finansowa

Głównym źródłem przychodów Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie są usługi medyczne świadczone na rzecz pacjentów.

Umowy z NFZ są podstawą działalności Zakładu i głównym źródłem środków finansowych. Przychody ze sprzedaży usług medycznych w stosunku do roku poprzedniego wzrosły o 9,84 %.

Kapitał (fundusz) Założycielski na dzień 31.12.2025 r. wynosił 9 575 886,76 zł.

Kapitał (fundusz) Zakładu na dzień 31.12.2025 r. wynosił 26 934 732,28 zł.

W 2025 Fundusz Zakładu został zwiększony zgodnie z Uchwałą Rady Powiatu o zysk netto roku bieżącego w kwocie 3065 533,66 zł.

W 2025 roku SPZOZ uzyskał dodatni wynik finansowy netto w kwocie 725 181,36 zł.

SPZOZ nie tworzy kapitału rezerwowego.

Zobowiązania krótkoterminowe wynosiły na dzień 31.12.2025 r. 14 906 454,77 zł z czego: 10 850 342,70 zł. dotyczy zobowiązań z tytułu dostaw i usług.

Zobowiązania krótkoterminowe w porównaniu z rokiem poprzednim zwiększyły się o 7 531 078,95 zł. Wysoka różnica w zobowiązaniach w porównaniu do roku 2024 wynika z nieopłaconych faktur za roboty budowlane związane z budową Zakładu Opiekuńczo -Leczniczego i Izby Przyjęć, których termin płatności mija w roku 2026.

Zgodnie z przepisem art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r. poz. 799, z późn. zm.), *kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 2 miesiące od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Zatem do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzania i przekazywania podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Węgrowie. Raport ten powinien zostać przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i musi zawierać w szczególności:*

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ.

Sporządzony przez SPZOZ raport stanowić będzie podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ przez podmiot tworzący.

Szczegółowe wyliczenia przedstawione zostaną w wyżej wymienionym raporcie w terminie do 31 maja 2026 r.

5. Inwestycje, modernizacje i zakupy sprzętu

W ubiegłym roku rozpoczęto dwie duże inwestycje w szpitalu. Po przeprowadzeniu przetargu publicznego rozpoczęto budowę Zakładu Opiekuńczo Leczniczego. Koszt inwestycji objętej kontraktem z KPO to kwota 32 683 tysięcy pln. Umowa określa bardzo krótko czas wykonania inwestycji. Dodatkowe opóźnienie spowodowały odwołania do KIO. Wyjątkowo niskie temperatury w okresie zimy wymusiły wstrzymanie prac na ok. półtora miesiąca. Mimo trudności prace postępują szybko. W ubiegłym roku na poczet budowy wydatkowano ok. 8 mln. pln.

Drugą inwestycją niezbędną w szpitalu jest rozbudowa Izby Przyjęć. Dotychczasowa Izba Przyjęć nie spełnia podstawowych warunków. Jest zdecydowanie za mała. W Izbie Przyjęć jest leczonych ambulatoryjnie ok. 10 tys pacjentów, dodatkowo 6 tys. jest tu przyjmowanych do oddziałów. Rozpoczęta inwestycja będzie kosztować ponad 5 mln. pln. Środki na inwestycję pochodzą wyłącznie z własnych zasobów.

W szpitalu w ramach poprawy wizerunku przeprowadzono gruntowny remont ogrodu wokół figurki Matki Boskiej. Wcześniej wymieniono sieci wod-kan, wyprowadzono zakończenia sieci w kierunku przyszłego ZOL, następnie zmieniono nawierzchnię, wykonano nasadzenia krzewów, kwiatów, utworzono trawniki

z systemem nawadniania. Całość poprawia wizerunek szpitala. Jest to szczególnie ważne w obliczu realizowanych dużych prac budowlanych.

W przyjętym od miasta budynku Przychodni w Węgrowie przy ul. Przemysłowej przeprowadzono szereg remontów. Poprawiono i pomalowano elewację. Wewnątrz przeprowadzono remont części pomieszczeń i korytarza.

Z wygospodarowanych środków własnych zakupiono też sporo wartościowego sprzętu. Jednak ze względu na prowadzone postępowania konkursowe obejmujące zarówno remonty jak i zakupy sprzętu medycznego ograniczono zakupy w ubiegłym roku. Zakład uzyskał kilka kontraktów, które będą realizowane w 2026 roku.

Poniżej załączono zestawienie tabelaryczne realizowanych programów.

Zestawienie projektów 2026-03

Projekt	ZOL (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy)	AOS (Poradnie Specjalistyczne)	Kardiologia	Informatyzacja (cyberbezpieczeństwo)	POZ (Gabinety Lekarzy Rodzinnych)
Pełna nazwa	Budowa Zakładu Opiekuńczo-Lecznicy przez SPZOZ w Węgrowie	Rozwój świadczeń AOS w SPZOZ w Węgrowie	Rozwój świadczeń kardiologicznych w SPZOZ w Węgrowie	Informatyzacja w SPZOZ w Węgrowie	Wsparcie POZ w SPZOZ w Węgrowie
Finansowanie	KPO	FEMA	FEMA	KPO	FEMA
Dofinansowanie	20 000 000,00	4 040 373,00	1 827 000,00	5 765 160,00	479 717,78
Wkład własny kwota	12 638 377,02	713 007,00	147 735,00	1 325 986,80	84 656,08
Wkład własny %		15% kwoty brutto	Vat 8%	Vat 23%	15% kwoty brutto
Całkowity koszt	32 638 377,02	4 753 380,00	1 974 735,00	7 091 146,80	564 373,86
Zakończenie	30.06.2026	31.12.2026	30.06.2026	30.06.2026	31.12.2026
Możl. wydłużenia	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK
		Zakup sprzętu medycznego	Rozbudowa RM	Integracja i rozbudowa systemów IT	Modernizacja łazienki
		Aparat RTG	Rozbudowa TK	Digitalizacja dokumentacji	Przebudowa Rejestracji
		USG Echo – 1 szt.	Aparat ECHO	Działania zwiększające poziom cyberbezpieczeństwa	Zakup krzeseł, wymiana oświetlenia
		USG – 2 szt	Bronkoskop	Wdrożenie rozwiązań AI	Klimatyzacja

6. Kierunki rozwoju

IT – szybki postęp w tym zakresie wymaga permanentnych inwestycji, zaangażowania dużych środków i szkolenia pracowników. Już dziś większość urządzeń jest z informatyzowana. Wiele działa w sieciach informatycznych. Samych stanowisk komputerowych jest ok. 140 w zakładzie.

W ubiegłym roku wdrożono oprogramowania w programie: e-rejestracja Mammografia i e-rejestracja Kardiologia. W programach pacjent będzie mógł się zarejestrować na wizytę, będzie wyznaczony termin i miejsce, będzie też kolejka oczekujących.

W związku z obowiązkiem rejestracji faktur zakupiono i rozpoczęto wdrażanie oprogramowania e-Dokumenty KSF. Większość faktur napływających do Zakładu jest rejestrowana w tym programie.

Kontynuowane więc będą prace wdrożeniowe usprawniające funkcjonowanie przychodni: e-recepta, e-dokumentacja, e-skierowania i inne. Już dzisiaj wiele systemów nadzoruje pracę urządzeń np. kontrola temperatury w lodówkach we wszystkich przychodniach. W szpitalu rozbudowany został system nadzoru nad bezpieczeństwem pacjentów i monitoring terenu szpitala.

Zakład uzyskał dofinansowanie z programu KPO na poprawę zabezpieczenia danych przed cyberprzestępstwami. W ramach projektu zostaną zakupione i zamontowane nowe serwery, sprzęt komputerowy. Będą również licencje utrudniające dostęp do danych wrażliwych.

7. Fotowoltaika

W SPZOZ zamontowano sporą ilość paneli fotowoltaicznych. Jednak ze względu na zmianę zasad finansowania zakupu prądu przez sieci dalsze inwestycje w tym systemie są obecnie nieopłacalne. Inwestycje nie są w stanie się spłacić. W 2026 roku nie planujemy zakupu nowych paneli chyba, że zostaną one zakupione z funduszy zewnętrznych.

8. Szczepienia

W przychodniach jak co roku w miesiącach jesiennych wykonywano szczepienia przeciwko grypie. W naszym kraju przybywa obcokrajowców, którzy często nie byli poddawani szczepieniom. Istnieje potrzeba zwiększenia szczepień przeciw chorobom jak, np. odrze, różyczce, krztuścowi i innym.

W ramach programu szczepień HPV dla młodzieży zaszczepiono 100 osób.

Niekorzystnym zjawiskiem w naszym kraju jest opór niektórych środowisk przeciwko szczepieniom w ogóle. W wielu rodzinach są dzieci niepoddane planowym szczepieniom. Do wielu osób nie trafia argumentacja lekarzy rodzinnych ani pracowników Sanepidu.

9. Podsumowanie

Ubiegły rok należy zaliczyć do umiarkowanie stabilnych. Sytuacja finansowa Zakładu nie uległa istotnej zmianie, chociaż kontrakty z NFZ nie wzrosły adekwatnie do wzrostu cen i kosztów ogólnych. Do głównych czynników wpływających na finanse Zakładu należały podwyżki uposażeń. Zarówno te zapisane ustawowo jak i wynikające z roszczeń poszczególnych grup personelu. Drugim istotnym czynnikiem był wzrost kosztów energii.

Niepewna jest sytuacja ogólna w służbie zdrowia. Planowane były duże zmiany w jej organizacji. Planowano m.in. zamykanie oddziałów położniczych. Od planu odstępiono. Następnie zakładano zmniejszenie liczby oddziałów chirurgicznych, łączenie szpitali, pomniejszanie wyceny niektórych procedur.

To tylko niektóre elementy stanowiące o niepewności zarządzania i finansowania w służbie zdrowia.

Mimo tych trudności udało się przeznaczyć wygenerować trochę środków na zakup dobrego sprzętu medycznego. Wykonano też sporo inwestycji remontowych.

Po wielu latach przygotowań rozpoczęto budowę Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego. Inwestycja będzie sfinansowana z kilku źródeł. W tym z KPO – 20 mln zł. Pozostałą część stanowią środki własne.- ok. 12 i pół mln. zł. Drugą dużą inwestycją istotną dla organizacji pracy szpitala jest Izba Przyjęć. Koszt budowy i wyposażenia to kwota ponad 5 mln. zł.

Wszystko odbywało się pod ścisłą kontrolą finansów zakładu. Rok 2025 był kolejnym zakończonym z dodatnim wynikiem bilansowym.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
lek. med. Artur Skóra